

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	2
1.3    Maksud dan Tujuan Penelitian.....	2
1.4    Batasan Masalah.....	3
1.5    Metode Penelitian.....	3
1.6    Sistematika Penulisan.....	3
BAB II .....	5
LANDASAN TEORI.....	5
2.1    Analisis Lingkungan Eksternal (PEST) .....	5
2.2    Analisis Industri ( <i>Porter Five Forces Model</i> ) .....	6
2.2.1    Persaingan Dengan Kompetitor ( <i>Rivalry Among Existing Firms</i> ) .....	7
2.2.2    Ancaman Adanya Substitusi ( <i>Threat of Substitute Products Or Services</i> )....	7
2.2.3    Ancaman Masuknya Pendatang Baru ( <i>Threat of New Entrants</i> ).....	7
2.2.4    Kekuatan Pembeli ( <i>Bargaining Power of Buyers</i> ).....	7
2.2.5    Kekuatan Pemasok ( <i>Bargaining Power Of Suppliers</i> ).....	8
2.3    Segmentasi Pasar ( <i>Market Segmentation</i> ).....	8
2.4    Positioning .....	9
2.5    SWOT .....	9
2.6    Pemasaran (Marketing) .....	11

2.7	Bauran Pemasaran ( <i>Marketing Mix</i> ).....	11
2.8	Rencana Keuangan (Financial Plan).....	12
2.8.1	Aliran Kas ( <i>Cash Flow</i> ) .....	13
2.8.2	Laporan Laba Rugi ( <i>Income Statement</i> ).....	13
2.8.3	Neraca Keuangan ( <i>Balance Sheet</i> ) .....	13
2.8.4	<i>Internal Rate of Return (IRR)</i> .....	13
2.8.5	<i>Payback Period</i> .....	14
2.9	<i>Business Model Canvas</i> .....	14
2.10	<i>Key Performance Indicator (KPI)</i> .....	16
	 BAB III.....	17
	 PERENCANAAN BISNIS .....	17
3.1	Deskripsi Usaha .....	17
3.1.1	Data Perusahaan.....	17
3.1.2	Profil Perusahaan.....	17
3.1.3	Produk yang Dihasilkan .....	17
3.2	Analisis Eksternal.....	18
3.2.1	Faktor Ekonomi .....	18
3.2.2	Faktor Sosial .....	19
3.2.3	Faktor Politik .....	19
3.2.4	Faktor Teknologi .....	19
3.3	Analisis Industri.....	20
3.3.1	Analisis <i>Porter Five Forces</i> .....	20
3.4	Analisis Persaingan & Konsumen .....	21
3.4.1	Analisis Persaingan.....	22
3.4.2	Analisis Konsumen .....	25
3.5	Segmentation and Positioning.....	31
3.5.1	Segmentasi .....	31
3.5.2	Positioning ( <i>Perceptual Map</i> ).....	32
3.6	Analisis <i>SWOT</i> .....	34
3.6.1	<i>Strength</i> (Kekuatan).....	34
3.6.2	<i>Weakness</i> (Kelemahan) .....	35
3.6.3	<i>Opportunity</i> (Kesempatan).....	35
3.6.4	<i>Threat</i> (Ancaman) .....	36
3.6.5	Matrix TOWS.....	37

3.7	Rencana Pemasaran.....	37
3.7.1	Tujuan Pemasaran.....	37
3.7.2	<i>Business Model Canvas</i> .....	38
3.7.3	Bauran Pemasaran .....	39
3.8	Rencana Operasi.....	41
3.8.1	Tujuan Operasi.....	41
3.8.2	Pengendalian Mutu.....	41
3.8.3	Pengendalian Proses .....	42
3.9	Rencana Keuangan .....	42
3.9.1	Tujuan Rencana Keuangan .....	42
3.9.2	Laporan Laba Rugi.....	43
3.9.3	Neraca Keuangan.....	44
3.9.4	Aliran Kas.....	45
3.9.5	<i>Internal Rate of Return</i> .....	47
3.9.6	<i>Payback Period</i> .....	47
3.10	<i>KPI</i> dan Timeline .....	48
	BAB IV.....	51
	ANALISIS IMPLEMENTASI BISNIS .....	51
4.1	Laporan Kegiatan .....	51
4.1.1	Febuari sampai Maret 2018 .....	51
4.1.2	April 2018.....	52
4.1.3	Mei 2018.....	52
4.1.4	Juni 2018 .....	54
4.1.5	Juli 2018.....	54
4.1.6	Agustus 2018 .....	54
4.2	Analisis Perbedaan antara Rencana dan Realisasi Bisnis .....	54
4.2.1	Tenaga Kerja.....	54
4.2.2	Rencana Keuangan.....	55
4.2.2.2	Aliran Kas Menny Sleepingwear Maret - Juli 2018.....	56
4.2.3	Laporan Laba Rugi.....	57
4.2.4.1	Laporan Neraca Keuangan (Proyeksi).....	59
4.2.4	Laporan Neraca Keuangan.....	59
4.2.5	Pemasaran.....	61
4.2.6	Ketercapaian KPI .....	62

BAB V .....	65
KESIMPULAN DAN SARAN .....	65
5.1    Kesimpulan .....	65
5.1.2    Analisis Konsumen .....	65
5.1.3    Analisis Pemasaran .....	65
5.1.4    Analisis Operasional.....	65
5.2    Saran .....	66
DAFTAR PUSTAKA .....	68
LAMPIRAN .....	73