

## ABSTRAK

Nama : Teuku Noerkhaliq Ponda  
Program Studi : Manajemen dan Rekayasa Konstruksi  
Judul : Analisis Sebab dan Akibat Pembayaran Bersyarat: Perspektif Subkontraktor

Aktivitas pada sebuah proyek konstruksi sangat banyak sehingga seringkali kontraktor utama menyerahkan pekerjaan-pekerjaan tertentu pada subkontraktor yang memiliki spesialisasi di bidangnya. Subkontrak merupakan suatu praktik yang umum di dalam industri konstruksi saat ini. Namun, seringkali terjadi permasalahan pembayaran terhadap subkontraktor yang diakibatkan oleh keterlambatan pembayaran kepada kontraktor utama dari pemilik proyek. Hal ini menjadi risiko yang harus ditanggung subkontraktor karena seringkali batas waktu pembayaran sudah melewati masanya. Praktik ini dikenal dengan nama pembayaran bersyarat yang dimasukkan ke dalam klausul subkontrak. Penelitian ini bertujuan untuk mencari faktor penyebab dan dampak yang diakibatkan dari praktik pembayaran bersyarat. Sumber literatur menunjukkan ada 22 faktor penyebab dan empat dampak yang diakibatkan oleh pembayaran bersyarat. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner kepada subkontraktor, ditemukan bahwa faktor subkontraktor menyetujui klausul pembayaran bersyarat, keinginan subkontraktor untuk mempertahankan hubungan kerja jangka panjang dan adanya kecenderungan subkontraktor/pemasok untuk menghindari perselisihan menjadi faktor utama penyebab pembayaran bersyarat. Faktor adanya ketidakakurasian dalam estimasi biaya oleh kontraktor utama dan pemilik proyek yang menolak untuk melakukan pembayaran menjadi faktor penyebab keempat dampak pembayaran bersyarat, yaitu gangguan arus kas, kinerja menurun, sengketa antar pihak dan kebangkrutan.

Kata Kunci: Analisis sebab-akibat, penyebab, dampak, pembayaran bersyarat, subkontraktor, subkontrak

## ABSTRACT

Name : Teuku Noerkhaliq Ponda  
Study Program: Construction Engineering and Management  
Title : Analysis of Cause and Effect of Conditional Payments:  
Subcontractor Perspective

Activities on a construction project are so large that often the main contractors hand over certain jobs to subcontractors who specialize in their fields. Subcontracting is a common practice in the construction industry today. However, there are often problems with payment to subcontractors caused by late payments to the main contractor from the project owner. This is a risk that subcontractors must bear because often the payment deadline has passed its time. This practice is known as the conditional payment name that is included into the subcontracting clause. This study aims to look for the causes and impacts caused by the practice of conditional payments. Literature sources indicate that there are 22 causal factors and four effects caused by conditional payments. Based on the results of the questionnaire distribution to subcontractors, it was found that the subcontractor's factor agreed to conditional payment clauses, the subcontractor's desire to maintain long-term employment relationships and the tendency of subcontractors / suppliers to avoid disputes being the main factors causing conditional payments. Factors with inaccuracies in estimated costs by the main contractor and project owners who refuse to make payments are the four factors that contribute to the impact of conditional payments, namely cash flow disruptions, declining performance, inter-party disputes and bankruptcy.

Keywords: Causal analysis, causes, impacts, conditional payments,  
subcontractor, subcontract