



Kronologi Proses Pelaksanaan *Pilot Interview*

Kode *interviewee* : I

Kode Pewawancara : P

Hasil isi wawancara

P : Menurut bapak mengapa bisa terjadi CCO pada proyek renovasi GBK, apa sebab dan akibatnya bisa terjadi CCO?

I : Pada proyek renovasi stadion renang gelora bung karno, hal yang menyebabkan terjadinya CCO yaitu adanya perubahan terhadap desain, lingkup pekerjaan, jadwal, perubahan kebijakan. Boleh tau sebelumnya apakah kamu sudah menentukan siapa saja yang akan di wawancara?

P : Untuk menentukan orang yang akan menjawab pertanyaan saya yaitu pihak yang menangan langsung dan mengerti bagaimana kronologi terjadinya CCO, baik itu dari dampak maupun pengaruhnya terhadap proyek.

I : Kalau saya boleh menyarankan kamu sebaiknya mewawancarai dari dua pihak yaitu pihak kontraktor dan juga pihak Manajemen Konstruksi Induk.

P : Oke pak nanti saya minta infonya terkait siapa saja orang yang harus saya wawancarai. Selain itu pak nantinya juga saya akan menanyakan mengenai pengaruh terhadap efektifitas dan juga apakah ada penundaan pekerjaan sementara pada proyek ini. Menurut bapak hal apalagi yang seharusnya saya tanyakan terkait permasalahan tersebut?

I : Untuk mengenai pengaruh terhadap efektifitas dan penundaan pekerjaan hal tersebut bisa saja terjadi, namun hal yang harus kamu tanyakan juga adalah jadwal terkait dengan waktu pelaksanaan perubahan dari adanya penundaan pekerjaan tersebut.

P : Biasanya *Contract Change Order* pada proyek ini disebabkan oleh apalagi ya pak selain yang sudah bapak jelaskan di atas?

I : untuk detailnya saya kurang tahu, mungkin nanti bisa kamu tanyakan ke narasumber terkait mengenai keterlambatan atas bangunan cagar budaya atau keterlambatan yang diakibatkan oleh *supplier*.

P : mungkin itu dulu yang bisa saya tanyakan pak. Terima kasih atas waktunya mau memberikan jawaban atas pertanyaan saya pak.

I : Sama2. Kalo ada hal mau kamu tanyakan lagi bisa hubungi saya lewat *whatsapp* ataupun kalo mau silakan datang ke kantor saya.

P : Mungkin bapak ada saran atau kritik untuk observasi yang akan saya lanjutkan?

I : sebaiknya kamu juga harus melihat perbandingan dari *schedule* awal proyek dan juga *schedule* akhir proyek. Hal tersebut akan sangat membantu kamu untuk melihat proyek tersebut terlambatnya berapa lama, waktu kapan saja yang bisa mengakibatkan keterlambatan dan ada juga rencana *schedule* penambahan waktu.

P : Terima kasih atas saran yang sudah bapak berikan.



Lampiran B
Data Hasil Wawancara

Lampiran B

DATA NARASUMBER

No.	Nara Sumber	Jabatan	Kategori Instansi
1	Narasumber 1	MKI	BUMN
2	Narasumber 2	MKI	BUMN
3	Narasumber 3	Kontraktor	BUMN
4	Narasumber 4	Kontraktor	BUMN



Lampiran B

1. Pengkodean awal (*Initial Coding*)

Initial Coding merupakan data wawancara yang didapatkan melalui penyajian dari hasil transkrip hasil wawancara.



Hasil Wawancara

No	Pertanyaan	Narasumber 1	Narasumber 2
1	Menurut bapak mengapa bisa terjadi CCO pada proyek renovasi GBK, apa sebab dan akibatnya bisa terjadi CCO?	- Adanya permintaan perubahan pekerjaan dari Technical Delegate	- Ketika ada permintaan perubahan, <i>Technical Delegate</i> harus dilengkapi dengan dasar dan aturan sesuai <i>Asian Games</i>
2	Apakah menurut bapak proses CCO mempengaruhi efektifitas di dalam pekerjaan proyek renovasi GBK?	- Adanya pengaruh terhadap efektifitas proyek	- Efektivitas terganggu karena ada pekerjaan baru
3	Bagaimana pendapat bapak mengenai adanya CCO terhadap <i>waktu</i> pekerjaan pada proyek renovasi GBK?	- Perubahan <i>waktu</i> akibat adanya CCO mengakibatkan terlambat satu bulan	- Perubahan yang ada berdasarkan keadaan yang diminta Pemilik.
4	Menurut bapak apakah ada dilakukannya penundaan pekerjaan sementara akibat CCO yang dilakukan pada proyek ini?	- Adanya penundaan pekerjaan, serta dilengkapi administrasi yang jelas	- Adanya penundaan pekerjaan dan harus ada alasan yang jelas

Hasil Wawancara (Selanjutnya)

No	Pertanyaan	Narasumber 1	Narasumber 2
5	Kalau ada, Kapan dilakukan pelaksanaan pekerjaan terkait dengan jadwal pekerjaan yang terlambat pada proyek renovasi GBK?	- Harus dikerjakan setelah diputuskan oleh MK	- Harus dikerjakan setelah diputuskan oleh MK
6	Selain itu menurut bapak apakah ada perubahan lingkup pekerjaan terkait dengan pelaksanaan pekerjaan yang terlambat?	- Perubahan lingkup pekerjaan terkait <i>Field Of Play</i>	- Perubahan lingkup pekerjaan adanya pekerjaan baru
7	Menurut bapak apakah ada keterlambatan yang diakibatkan adanya perubahan kebijakan dari pemerintah?	- Adanya penundaan terkait dengan pekerjaan yang termasuk cagar budaya	- Adanya penundaan terkait dengan pekerjaan yang termasuk cagar budaya
8	Apakah ada keterlambatan kedatangan material oleh <i>supplier</i> ?	- Adanya material yang harus didatangkan dari luar negeri	- Keterlambatan yang diakibatkan oleh bea cukai

Hasil Wawancara (Selanjutnya)

No	Pertanyaan	Narasumber 1	Narasumber 2
9	Apakah ada keterlambatan terkait dengan persetujuan jadwal pelaksanaan pekerjaan?	- Tidak ada tanggapan	- Tidak ada tanggapan
10	Apakah ada perintah penundaan pekerjaan karena perubahan desain pekerjaan?	- Adanya perubahan desain terhadap ruang, seperti: adanya toilet difabel	- Adanya perubahan desain terhadap ruang, seperti: adanya toilet difabel
11	Bagaimana jalannya koordinasi yang dilakukan para pihak di lapangan?	- Permintaan dari <i>Technical Delegate</i> harus ditelusuri	- Biasanya MKI dan Kontraktor akan duduk bareng untuk menyelesaikan permasalahan terkait CCO
12	Langkah terbaik yang seharusnya di ambil ketika terjadinya CCO?	- Adanya pengawasan lebih terhadap anggaran proyek dan juga <i>waktu</i> proyek	- Proyek lump sum tidak boleh menambah biaya

Hasil Wawancara (Selanjutnya)

No	Pertanyaan	Narasumber 3	Narasumber 4
1	Menurut bapak mengapa bisa terjadi CCO pada proyek renovasi GBK, apa sebab dan akibatnya bisa terjadi CCO?	- CCO terjadi karena berdasarkan pekerjaan baru	- CCO terjadi akibat perbedaan kondisi di lapangan
2	Apakah menurut bapak proses CCO mempengaruhi efektifitas di dalam pekerjaan proyek renovasi GBK?	- Adanya pengaruh CCO terhadap efektifitas proyek	- Efektifitas terganggu bisa karena adanya perubahan metode pekerjaan
3	Bagaimana pendapat bapak mengenai adanya CCO terhadap <i>shedule</i> pekerjaan pada proyek renovasi GBK?	- Adanya CCO pada proyek ini mengakibatkan adanya perubahan yang terjadi pada kurva S proyek	- Dengan adanya CCO proyek ini menjadi ada penambahan waktu
4	Menurut bapak apakah ada dilakukannya penundaan pekerjaan sementara akibat CCO yang dilakukan pada proyek ini?	- Penundaan pekerjaan ada karena pekerjaan tersebut belum bisa dimulai akibat administrasi yang belum lengkap	- Penundaan pekerjaan ada karena pekerjaan tersebut belum bisa dimulai akibat administrasi yang belum lengkap

Hasil Wawancara (Selanjutnya)

No	Pertanyaan	Narasumber 3	Narasumber 4
5	Kalau ada, Kapan dilakukan pelaksanaan pekerjaan terkait dengan jadwal pekerjaan yang terlambat pada proyek renovasi GBK?	- Harus dikerjakan setelah diputuskan oleh MK	- Harus dikerjakan setelah diputuskan oleh MK
6	Selain itu menurut bapak apakah ada perubahan lingkup pekerjaan terkait dengan pelaksanaan pekerjaan yang terlambat?	- Perubahan lingkup pekerjaan terkait <i>Field Of Play</i>	- Perubahan lingkup pekerjaan terkait <i>Field Of Play</i>
7	Menurut bapak apakah ada keterlambatan yang diakibatkan adanya perubahan kebijakan dari pemerintah?	- Adanya penundaan terkait dengan pekerjaan yang termasuk cagar budaya	- Adanya penundaan terkait dengan pekerjaan yang termasuk cagar budaya
8	Apakah ada keterlambatan kedatangan material oleh <i>supplier</i> ?	- Keterbatasan kuota impor yang dimiliki oleh subkontraktor	- Keterbatasan kuota impor yang dimiliki oleh subkontraktor

Hasil Wawancara (Selanjutnya)

No	Pertanyaan	Narasumber 3	Narasumber 4
9	Apakah ada keterlambatan terkait dengan persetujuan jadwal pelaksanaan pekerjaan?	- Tidak ada tanggapan	- Tidak ada tanggapan
10	Apakah ada perintah penundaan pekerjaan karena perubahan desain pekerjaan?	- Adanya perubahan desain terhadap ruang, seperti: adanya toilet difabel	- Adanya perubahan desain terhadap ruang, seperti: adanya toilet difabel
11	Bagaimana jalannya koordinasi yang dilakukan para pihak di lapangan?	- Adanya rapat mingguan yang dilakukan oleh pihak MKI dan Kontraktor untuk membahas mengenai progres pekerjaan di lapangan	- Adanya rapat mingguan yang dilakukan oleh pihak MKI dan Kontraktor untuk membahas mengenai progres pekerjaan di lapangan
12	Langkah terbaik yang seharusnya di ambil ketika terjadinya CCO?	- Kontraktor harus dapat mengerjakan setiap perubahan dengan berdasarkan metode kerja yang ada	- Kontraktor harus dapat mengerjakan setiap perubahan dengan berdasarkan metode kerja yang ada

2. Focused Coding/reduksi data

Focused Coding atau reduksi data adalah tahapan dimana mencari kata kunci yang berkaitan dengan hasil wawancara yang sudah dilakukan dengan narasumber

Reduksi Data Hasil Wawancara

No	Pertanyaan	Kata Kunci
1	Menurut bapak mengapa bisa terjadi CCO pada proyek renovasi GBK, apa sebab dan akibatnya bisa terjadi CCO?	Penyebab terjadinya CCO
2	Apakah menurut bapak proses CCO mempengaruhi efektifitas di dalam pekerjaan proyek renovasi GBK?	Pengaruh CCO terhadap efektifitas proyek
3	Bagaimana pendapat bapak mengenai adanya CCO terhadap waktu pekerjaan pada proyek renovasi GBK?	Pengaruh dari adanya CCO terhadap waktu pekerjaan
4	Menurut bapak apakah ada dilakukannya penundaan pekerjaan sementara akibat CCO yang dilakukan pada proyek ini?	Terkait dengan penundaan pekerjaan
5	Kalau ada, Kapan dilakukan pelaksanaan pekerjaan terkait dengan jadwal pekerjaan yang terlambat pada proyek renovasi GBK?	Waktu pelaksanaan penundaan pekerjaan
6	Selain itu menurut bapak apakah ada perubahan lingkup pekerjaan terkait dengan pelaksanaan pekerjaan yang terlambat?	Perubahan lingkup pekerjaan terkait pelaksanaan pekerjaan

Reduksi Data Hasil Wawancara (Selanjutnya)

No	Pertanyaan	Kata Kunci
7	Menurut bapak apakah ada keterlambatan yang diakibatkan adanya perubahan kebijakan dari pemerintah?	Kebijakan Pemerintah
8	Apakah ada keterlambatan kedatangan material oleh <i>supplier</i> ?	Keterlambatan dari <i>supplier</i>
9	Apakah ada keterlambatan terkait dengan persetujuan jadwal pelaksanaan pekerjaan?	Persetujuan Pekerjaan
10	Apakah ada perintah penundaan pekerjaan karena perubahan desain pekerjaan?	Penundaan pekerjaan
11	Bagaimana jalannya koordinasi yang dilakukan para pihak di lapangan?	Koordinasi para pihak
12	Langkah terbaik yang seharusnya di ambil ketika terjadinya CCO?	Langkah terbaik pada saat CCO

3. Pengkodean Terporos (*Axial Coding*)

Axial Coding merupakan prosedur yang digunakan untuk melakukan penempatan data dengan membuat keterkaitan antar kategori. Dengan demikian pada tahap ini dilakukan pengelompokan data berdasarkan kategori yang sudah meliputi dari beberapa jawaban dan pertanyaan, berikut adalah hasilnya:

Hasil Wawancara dengan Pihak MKI

No	Kata Kunci	Narasumber 1	Narasumber 2
1	Penyebab Terjadinya CCO	Pada proyek pembangunan renovasi stadion renang Gelora Bung Karno, terdapat beberapa permasalahan terkait dengan <i>Contract Change Order</i> . Salah satu permasalahannya yaitu adanya pengembangan desain yang belum matang dari Pemilik. Oleh karena itu di setiap pekerjaan terdapat beberapa perubahan terkait dengan pekerjaan <i>Field of Play</i> yang merupakan permintaan dari pihak <i>Technical Delegate</i> . Dalam hal ini Manajemen Konstruksi Induk selaku wakil Pemilik di lapangan harus mempersiapkan segala sesuatu yang dibutuhkan oleh <i>Technical Delegate</i> .	Setiap permintaan yang diajukan oleh <i>Technical Delegate</i> terkait dengan perubahan pekerjaan harus ada dasar dan aturan yang jelas, misalnya adanya bagian dari <i>Field Of Play</i> yang tidak sesuai dengan aturan Internasional. Manajemen Konstruksi Induk harus memeriksa semua dokumen terkait dengan perubahan tersebut, agar bisa dilaksanakan pekerjaan tersebut di lapangan. Terkait dengan semua permintaan dari <i>Technical Delegate</i> tersebut biasanya akan membutuhkan waktu pada saat <i>approval</i> , karena harus ada persetujuan dari pihak Pemilik.

Hasil Wawancara dengan Pihak MKI (Selanjutnya)

No	Kata Kunci	Narasumber 1	Narasumber 2
2	Pengaruh dari adanya CCO terhadap <i>waktu</i> pekerjaan	<p><i>Contract Change Order</i> yang terjadi pada proyek pembangunan stadion renang GBK, tentu mempengaruhi dari efektivitas pekerjaan konstruksi itu sendiri. Karena ada banyaknya permintaan dari pihak <i>Technical Delegate</i>, yang mengakibatkan proyek menjadi terhambat dan tidak selesai tepat waktu. Selain itu ada juga pekerjaan tambah, sehingga waktu dari kurva S awal akan mengalami perubahan. Pada proyek pemerintah juga biasanya, setiap ada pekerjaan baru harus dilengkapi dengan syarat administrasi dan juga Justifikasi Teknis yang jelas, jelas hal ini akan memakan waktu.</p>	<p>Dengan adanya <i>Contract Change Order</i> pada proyek ini, tentu sangat berpengaruh terhadap waktu pelaksanaan proyek. Pengaruh dari CCO menyebabkan adanya penambahan waktu selama satu bulan. Sehingga pengaruh terhadap efektifitas proyek pun tidak mengalami perubahan yang signifikan karena penambahan waktu hanya satu bulan dan itu merupakan permintaan dari <i>Technical Delegate</i> yang juga berhubungan langsung dengan Pemilik.</p>

Hasil Wawancara dengan Pihak Kontraktor

No	Kata Kunci	Narasumber 3	Narasumber 4
1	Penyebab Terjadinya CCO	Kewajiban Kontraktor di lapangan adalah mengerjakan setiap pekerjaan yang diperintahkan oleh Pemilik, termasuk mengerjakan apa yang diminta oleh <i>Technical Delegate</i> mengenai pekerjaan <i>Field Of Play</i> . Kontraktor juga langsung berkoordinasi dengan Manajemen Konstruksi Induk mengenai apa yang harus dikerjakan di lapangan. Pada pekerjaan pembangunan renovasi Gelora Bung Karno ini, Kontraktor harus memperhatikan segala aspek konstruksi agar tidak adanya <i>over budget</i> dikarenakan pada proyek ini menggunakan sistem kontrak lump sum.	Setiap pekerjaan yang diberikan oleh <i>Technical Delegate</i> melalui Manajemen Konstruksi Induk akan diminta terkait aturan berdasarkan standar <i>Asian Games</i> mengenai <i>Field Of Play</i> . Sebagai Kontraktor kita mengerjakan dengan menggunakan metode pekerjaan yang ditentukan oleh pihak MKI. Ketika adanya pekerjaan baru maka Kontraktor juga harus meminta gambar pekerjaan yang baru kepada MKI untuk menggantikan gambar yang lama. Kontraktor juga akan mengajukan perubahan pekerjaan ketika memang ada pekerjaan yang harus diubah, namun harus menjelaskan mengenai metode pekerjaan yang baru tersebut kepada MKI.

Hasil Wawancara dengan Pihak Kontraktor (Selanjutnya)

No	Kata Kunci	Narasumber 3	Narasumber 4
2	Pengaruh dari adanya CCO terhadap <i>waktu</i> pekerjaan	Kontraktor dalam hal ini yang mengerjakan pekerjaan di lapangan, menilai bahwa keterlambatan waktu selesainya proyek disebabkan oleh banyaknya permintaan dari <i>Technical Delegate</i> pada akhir-akhir proyek. Pekerjaan yang diminta oleh <i>Technical Delegate</i> salah satunya mengenai <i>Field Of Play</i> yang masih belum memenuhi standar penyelenggaraan <i>Asian Games</i> .	Pekerjaan yang dikerjakan oleh kontraktor terkait dengan permintaan dari <i>Technical Delegate</i> yaitu mengenai pekerjaan <i>Field Of Play</i> , adanya bagian dari stadion yang belum memenuhi standar <i>Asian Games</i> , dll. Sehingga menyebabkan adanya penambahan waktu selama satu bulan atau 0.677% dari total keseluruhan <i>waktu</i> proyek

4. Pengkodean terpilih (*Selective Coding*)

Quotes adalah kesimpulan berdasarkan hasil yang diambil dari penggabungan wawancara dari pihak MKI dan Kontraktor, yang ditentukan melalui tahap *selective coding*, sedangkan *storyline* adalah hasil dari wawancara yang akan dijadikan sumber dari kesimpulan tersebut.



Selective Coding terhadap penyebab CCO

No	Kata Kunci	Story Line	Quotes
1	Penyebab Terjadinya CCO terkait desain	Dengan adanya <i>Contract Change Order</i> akan mengakibatkan terjadinya perubahan terhadap desain pelaksanaan konstruksi di proyek stadion renang Gelora Bung Karno.	Pada proyek pembangunan renovasi stadion renang Gelora Bung Karno, terdapat beberapa permasalahan terkait dengan <i>Contract Change Order</i> . Salah satu permasalahannya yaitu adanya pengembangan desain yang belum matang dari Pemilik. Oleh karena itu di setiap pekerjaan terdapat beberapa perubahan terkait dengan pekerjaan <i>Field of Play</i> yang merupakan permintaan dari pihak <i>Technical Delegate</i> . <i>Field of play</i> (FOP) adalah sebuah aturan yang digunakan di dalam suatu lapangan pertandingan misalnya luas lapangan, lebar gawang, tinggi tiang gawang, dll. Selain itu orang yang mengawasi terkait dengan aturan tersebut adalah <i>Technical Delegate</i> , Dalam hal ini Manajemen Konstruksi Induk selaku wakil Pemilik di lapangan harus mempersiapkan segala sesuatu

Selective Coding terhadap penyebab CCO (Selanjutnya)

No	Kata Kunci	Story Line	Quotes
			<p>yang dibutuhkan oleh <i>Technical Delegate</i>. Selain itu terdapat perubahan desain terhadap ruang, seperti: adanya toilet difabel.</p>
2	<p>Penyebab Terjadinya CCO terkait perubahan lingkup pekerjaan</p>	<p>Dengan adanya <i>Contract Change Order</i> akan mengakibatkan terjadinya perubahan terhadap lingkup pekerjaan di proyek stadion renang Gelora Bung Karno.</p>	<p>Setiap permintaan yang diajukan oleh <i>Technical Delegate</i> terkait dengan perubahan lingkup pekerjaan harus ada dasar dan aturan yang jelas, misalnya adanya bagian dari <i>Field Of Play</i> yang tidak sesuai dengan aturan Internasional. Selain dari adanya perubahan terkait <i>Field Of Play</i>, terdapat juga perubahan lingkup pekerjaan terkait dengan adanya pekerjaan baru dan perubahan lingkup pekerjaan terkait <i>Field Of Play</i>. Manajemen Konstruksi Induk harus memeriksa semua dokumen terkait dengan perubahan tersebut, agar bisa dilaksanakan pekerjaan tersebut di lapangan. Terkait dengan semua permintaan dari <i>Technical Delegate</i></p>

Selective Coding terhadap penyebab CCO (Selanjutnya)

No	Kata Kunci	Story Line	Quotes
			tersebut biasanya akan membutuhkan waktu pada saat <i>approval</i> , karena harus ada persetujuan dari pihak Pemilik.
3	Penyebab Terjadinya CCO terkait perubahan jadwal pekerjaan	Dengan adanya <i>Contract Change Order</i> akan mengakibatkan terjadinya perubahan terhadap jadwal pekerjaan di proyek stadion renang Gelora Bung Karno.	Kewajiban dari kontraktor dan juga MKI di lapangan adalah mengerjakan setiap pekerjaan yang diperintahkan oleh Pemilik, termasuk mengerjakan apa yang diminta oleh <i>Technical Delegate</i> mengenai pekerjaan <i>Field Of Play</i> . Kontraktor juga langsung berkoordinasi dengan Manajemen Konstruksi Induk mengenai apa yang harus dikerjakan di lapangan. Pada pekerjaan pembangunan renovasi Gelora Bung Karno terdapat Perubahan <i>waktu</i> akibat adanya CCO mengakibatkan terlambat satu bulan dan juga Adanya CCO pada proyek ini mengakibatkan adanya perubahan yang terjadi pada kurva S proyek.

Selective Coding terhadap penyebab CCO (Selanjutnya)

No	Kata Kunci	Story Line	Quotes
4	Penyebab Terjadinya CCO terkait perubahan kebijakan peraturan	Dengan adanya <i>Contract Change Order</i> akan mengakibatkan terjadinya perubahan terhadap kebijakan peraturan di proyek stadion renang Gelora Bung Karno.	Setiap pekerjaan yang diberikan oleh <i>Technical Delegate</i> melalui Manajemen Konstruksi Induk akan diminta terkait aturan berdasarkan standar <i>Asian Games</i> mengenai <i>Field Of Play</i> . Kontraktor dan MKI mengerjakan dengan menggunakan metode pekerjaan yang sudah ditentukan. Ketika adanya pekerjaan baru maka Kontraktor juga harus meminta gambar pekerjaan yang baru kepada MKI untuk menggantikan gambar yang lama. Kontraktor juga akan mengajukan perubahan pekerjaan ketika memang ada pekerjaan yang harus diubah, namun harus menjelaskan mengenai metode pekerjaan yang baru tersebut kepada MKI. Yang biasanya menjadi kendala terkait dengan kebijakan yaitu Adanya penundaan

Selective Coding terhadap penyebab CCO (Selanjutnya)

No	Kata Kunci	Story Line	Quotes
			terkait dengan pekerjaan yang termasuk cagar budaya.
5	Penyebab Terjadinya CCO terkait perubahan pelaksanaan pekerjaan di lapangan	Dengan adanya <i>Contract Change Order</i> akan mengakibatkan terjadinya perubahan terhadap pelaksanaan pekerjaan di proyek stadion renang Gelora Bung Karno.	<i>Contract Change Order</i> yang terjadi pada proyek pembangunan stadion renang GBK, tentu mempengaruhi dari efektivitas pekerjaan konstruksi itu sendiri. Karena ada banyaknya permintaan dari pihak <i>Technical Delegate</i> , yang mengakibatkan proyek menjadi terhambat dan selesai tidak tepat waktu. Dalam proyek renovasi stadion renang GBK terdapat perubahan kondisi di lapangan, yang menjadi faktor penyebab terjadinya CCO. Dan juga pada proyek ini, jika ada perubahan pekerjaan maka harus dilengkapi dengan syarat administrasi dan juga justifikasi teknis yang jelas.

Selective Coding terhadap penyebab CCO (Selanjutnya)

No	Kata Kunci	Story Line	Quotes
6	Penyebab Terjadinya CCO terkait keterlambatan datangnya material	Dengan adanya <i>Contract Change Order</i> akan mengakibatkan terjadinya perubahan terhadap keterlambatan datangnya material di proyek stadion renang Gelora Bung Karno.	Selain dari ke lima penyebab terjadinya CCO, terdapat satu informasi yang diperoleh dari narasumber, namun tidak termasuk di dalam penjelasan literatur yang ada. Penyebab tersebut adalah keterlambatan yang disebabkan terlambatnya kedatangan material ke proyek. Keterlambatan tersebut biasanya disebabkan oleh adanya material yang harus didatangkan dari luar negeri, keterlambatan yang diakibatkan oleh bea cukai dan keterbatasan kuota impor yang dimiliki oleh subkontraktor.

Selective Coding terhadap pengaruh CCO (Selanjutnya)

No	Kata Kunci	Story Line	Quotes
1	Pengaruh CCO terhadap biaya langsung	Dengan adanya <i>Contract Change Order</i> akan berpengaruh terhadap biaya langsung proyek	Kontraktor dalam hal ini yang mengerjakan pekerjaan di lapangan, menilai bahwa keterlambatan waktu selesainya proyek disebabkan oleh banyaknya permintaan dari <i>Technical Delegate</i> pada akhir-akhir proyek. Pekerjaan yang diminta oleh <i>Technical Delegate</i> salah satunya mengenai <i>Field Of Play</i> yang masih belum memenuhi standar penyelenggaraan <i>Asian Games</i> . Sehingga menyebabkan adanya pengaruh terhadap biaya langsung pada proyek renovasi stadion renang Gelora Bung Karno.

Selective Coding terhadap pengaruh CCO (Selanjutnya)

No	Kata Kunci	Story Line	Quotes
2	Pengaruh CCO terhadap adanya perpanjangan waktu	Dengan adanya <i>Contract Change Order</i> akan berpengaruh terhadap perpanjangan waktu proyek	Dengan adanya <i>Contract Change Order</i> pada proyek ini, tentu sangat berpengaruh terhadap waktu pelaksanaan proyek. Pengaruh dari CCO menyebabkan adanya penambahan waktu selama satu bulan. Sehingga pengaruh terhadap efektifitas proyek pun tidak mengalami perubahan yang signifikan karena penambahan waktu hanya satu bulan dan itu merupakan permintaan dari <i>Technical Delegate</i> yang juga berhubungan langsung dengan Pemilik. Dengan adanya <i>Contract Change Order</i> pada proyek ini ada pengaruhnya terhadap efektifitas proyek, namun tidak terlalu signifikan dan keterlambatan tersebut memang disebabkan oleh permintaan dari pihak Pemilik.



Lampiran C
Kurva S Proyek